die guten alten Traditionen und Gewohnheiten. Manche Brüder/Schwestern verteidigen diese mit Zähnen und Klauen. Andere wollen aus diesem Korsett heraus. Sie wollen endlich aufbrechen, suchen nach neuen Formen des Ordenslebens, nach neuen Formen des Apostolates, nach neuen Formen des Zusammenlebens im Konvent. Manchmal kommt es mir vor, als würde jede/ jeder in eine andere Richtung zerren. Wie können wir da zu einer gemeinsamen Linie finden? Macht es überhaupt noch Sinn, mit den wenigen jüngeren Leuten nach einem gemeinsamen apostolischen Profil zu suchen?

Und dann reden jetzt alle vom persönlichen Charisma. Die Oberen sollen charismen-orientiert leiten und entscheiden. Gelegentlich kommt mir die Frage, ob das die Abschaffung des Gehorsams ist, die Abschaffung der Bereitschaft, sich vom Oberen leiten und senden zu lassen. Und doch finde ich zu einem ganz anderen Blick auf meine Schwestern/auf meine Brüder, wenn ich auf das Charisma eines jeden schaue, wenn ich meinen Blick schärfe für die Gaben und Begabungen, die jede und jeder von Gott empfangen hat.

Und ich freue mich, dass wir über die Jahre dazu gefunden haben, den einzelnen viel mehr Selbstverantwortung zu geben als früher. Das gehört sich doch so für erwachsene Menschen unserer Tage. Früher kam es mir manchmal vor, als würden wir unsere Schwestern/Brüder wie Schulkinder behandeln, nicht wie Erwachsene mit eigener Urteils- und Entscheidungsfähigkeit. Doch durch die Anerkennung der Eigenständigkeit der einzelnen ist es unendlich mühsam geworden, miteinander verbindliche Regeln aufzustellen. Wie oft habe ich es erlebt, dass wir Abmachungen getroffen haben, und dann lebten einige weiter, als wäre nichts vereinbart worden. Manchmal denke ich: hier macht jeder, was er will. Wie geht das zusammen: Selbständigkeit und Gemeinsamkeit? Das ist die Quadratur des Kreises.

Und eines will ich Euch auch noch sagen: In dieser Situation lernt man neu zu beten. Wie oft schaue ich am Abend auf zu meinem Herrn und frage ihn: "Herr, was willst Du mir, was willst Du uns durch all diese Veränderungen sagen? Lehre mich, lehre uns herauszufinden, was mehr Deinem Willen entspricht."

Margareta Gruber OSF

## Einzellebende: Sonderposten – Außenposten – Vorposten?

Als so genannte Einzellebende darf es mich eigentlich gar nicht geben. Ordensleben ist Leben in Gemeinschaft. Ich verstehe mich auch nicht als Einzellebende, denn ich teile mein Leben mit Menschen, und das bewusst und in meiner franziskanischen Spiritualität. Dennoch lebe ich nicht mit Mitschwestern der eigenen Gemeinschaft und bin deshalb eine "Einzellebende". Und solche gibt es aus unterschiedlichen Gründen immer mehr, und zwar nicht nur Ordensmänner, sondern auch Ordensfrauen. Sind sie *Sonderposten – Außenposten – Vorposten?* 

Sonderposten: "Einzellebende" sind zweifellos ein "Sonderposten". Viele Gemeinschaftsvollzüge, die den Gemeinschaftsalltag kennzeichnen, leben sie nicht oder anders. Dadurch bleiben viele Konfliktpunkte des Alltags den Einzellebenden erspart. Die Kehrseite ist eine größere Einsamkeit, die fehlende Nähe von Mitschwestern in Freud und Leid, das selbstverständliche Miteinander im Alltag und auch im Gebet. Man kann beide Seiten nicht gegeneinander aufwiegen oder ausspielen. Für jeden Menschen und auch für jede Schwester gilt: Es sind nicht viele tragende Beziehungen, die wir brauchen, um uns in der Gemeinschaft und im Leben beheimatet zu fühlen, aber diese müssen wir bewusst leben. Und jede von uns, ob in Gemeinschaft lebend oder allein, muss lernen, dass Einsamkeit zum Leben gehört.

Außenposten: Einzellebende sind wie die Mini-Konvente eine Art "Außenposten" unseres Lebens. Sie bringen ihre Gemeinschaft und ihre Spiritualität an Orte, die eine größere Gruppe (noch) nicht erreichen kann. Sie erschließen uns Menschen und Orte.

Vorposten: Einzellebende sind auf Netzwerke angewiesen, mehr als Schwestern, die in Konventen leben. Die wenigen Jüngeren, die es gibt, brauchen solche Netzwerke und leben bereits darin. Solche Netzwerke können innerhalb der Orden (wie hier die PTHV als Ordenshochschule, in der ich lebe, die INFAG, etc.) und außerhalb des Ordenslebens sein (Familie der Hoffnung,

Miteinander für Europa, Christen im Gesundheitswesen, SOLWODI etc.). Vielleicht wird in diesen Netzwerken, die Gemeinschaften, Spiritualitäten, Kirchen und zuweilen selbst Religionen überschreiten, die Gestalt der Kirche der Zukunft sichtbar?

Frauenbiographien: In den letzten Jahren hat sich nicht nur unsere Lebensform als Ordensfrau, sondern auch die der Familien sehr verändert; Frauen spüren diese Veränderung stärker als Männer. Es gibt viele alleinstehende Frauen. Ich kenne verheiratete Kolleginnen, die beruflich an einem andern Ort leben als ihr Mann (oder umgekehrt). Das ist keine ideale Situation für eine Ehe, aber sie ist Teil der modernen Berufswelt und kann gestaltet werden. Wir haben es in dieser Beziehung sogar einfacher als verheiratete Frauen, weil wir keine Verantwortung für eigene Kinder haben und insofern tatsächlich verfügbarer und freier sind. Ich denke, dass die Zerrissenheiten, die Zerstreuung, unter denen wir als Einzelne und als Gemeinschaft zunehmend leiden, Teil einer Situation sind, die uns mit vielen anderen Menschen unserer Zeit verbindet.

Aus der alten Kirche: Zum Schluss noch eine Erfahrung aus der orthodoxen Kirche: Dort gibt es, wie in der alten Kirche, drei klassische Formen des Ordenslebens: Das eremitische Leben, das zönobitische Leben (in Klöstern), und als drittes die so genannten "Lauren": Hier leben Mönche und Nonnen selbständig und "idiorhythmisch" (also nach eigenem Rhythmus) in ihren eigenen Zellen (oder heute in Häusern verstreut), und haben zusammen einen geistlichen Ort (wo auch immer) und eine geistliche Führung. Diese dritte

Form, das geistliche Netzwerk, wird heute immer wieder auch bei uns im Westen überlegt, als geistliche Lebensform in Städten oder auch auf dem Land. Es gibt also auch in der Geschichte Modelle, die das Entweder-Oder von Einsiedelei und Kloster zu verbinden suchen.

## Elisabeth Hense

## VUCA-Welt<sup>1</sup>

All diese Erfahrungen, diese Eindrücke und diese Überlegungen führen uns gut vor Augen, was wir heute unter dem Stichwort VUCA-Welt diskutieren.

Das Wort VUCA ist ein englisches Akronym. Es setzt sich zusammen aus den Anfangsbuchstaben verschiedener englischer Begriffe – Volatility (Flüchtigkeit), Uncertainty (Unsicherheit), Complexity (Komplexität) und Ambiguity (Ambiguität/Mehrdeutigkeit).

Unsere Welt ist *flüchtig*: sie verändert sich so rasch, dass wir sie als vorläufig, vergänglich und kurzlebig erfahren. Eine Seifenblase, die im Wind zerplatzt. Unsere Welt ist *unsicher*: wir können kaum vorhersagen, wie sich unsere Welt weiterentwickelt. Wir erleben uns als Seiltänzer, suchen ständig nach einer guten Balance. Wir werden von Entwicklungen überrascht, die wir nicht für möglich hielten.

Unsere Welt ist *komplex*: ein verworrenes Knäuel, in dem unüberschaubar viele Interessen ineinander verstrickt sind. Probleme lassen sich kaum mehr lösen, weil wir nicht mehr verstehen, wie alles zusammenhängt.

Unsere Welt ist *mehrdeutig*: es gibt viele Missverständnisse und viele Sichtweisen. Mehrdeutigkeiten sind Teil unserer Normalität.

Die VUCA-Welt in all ihrer *Unbeständigkeit*, mit all ihren *Risiken*, in ihrer *Undurchsichtigkeit* und ihrer *Zwielichtigkeit* ist die Bühne, auf der wir uns heute bewegen.

Funktioniert die Lebenskultur des Evangeliums noch als Kompass, um den Weg in eine gute Zukunft zu finden? Wir meinen: Ja! An diesem Wochenende beschäftigen wir uns mit einem neuen "Es werde" für ein "gutes Leben" inmitten unserer VUCA-Welt. Wir wollen auf unseren Alltag schauen, auf den Kontext, in dem wir leben, auf Spannungen und Nöte in unserer Gesellschaft. Und dabei können wir entdecken, dass unsere VUCA-Welt uns Chancen bietet: Es kann etwas Neues entstehen. Althergebrachte Strukturen brechen weg. Dadurch entsteht Raum für neues Leben, neue Formen. Wir freuen uns, an diesem Wochenende gemeinsam mit Ihnen auf die Suche zu gehen nach einer Lebenskultur des Evangeliums in der Zerstreuung.

Das Konzept der VUCA-Welt ist in den letzten Jahren im Management-Kontext populär geworden. Siehe z. B. Bob Johansen und James Eucher, "Navigating the VUCA World", in: Research-Technology Managment, Jan./Feb. 2013, 10-15.